



- **MEZINÁRODNÍ VÝMĚNA
ZKUŠENOSTÍ
A BENCHMARKING**

- **17.9.2009 Martin**
- **Mgr.Stanislav Loskot**

MEZINÁRODNÍ VÝMĚNA ZKUŠENOSTÍ A BENCHMARKING



- **Rozvoj přeshraniční spolupráce, vzájemné porovnávání mezi partnerskými městy Jablunkov a Gogolin a jejich městskými úřady.**

MEZINÁRODNÍ VÝMĚNA ZKUŠENOSTÍ A BENCHMARKING

- **Partneři projektu :**

- **Česká strana: Město Jablunkov, Dukelská 144,**
- **739 91 Jablunkov, Česká republika**



- **Polská strana: Město Gogolin, ul. Krapkowicka 6,**
- **47-320 Gogolin, Polsko**



- **Rozpočet projektu :**

- **Celkové náklady na projekt: 5.071,- EUR**
- **Schválená dotace: 4.500,- EUR**
- **Vlastní vklad: 571,- EUR**

MEZINÁRODNÍ VÝMĚNA ZKUŠENOSTÍ A BENCHMARKING

- **Uskutečněné aktivity za období březen – říjen 2005 :**
 - **Šest společných zasedání česko-polské skupiny**
 - **Analýza současné spolupráce**
 - **Koncepce spolupráce**
 - **Příprava čtyřdenní mezinárodní odborné konference**
 - **Vydání publikace obsahující schválenou koncepci, manuál dobrých praktik a sborník odborných referátů konference**
 - **Mezinárodní konference 24.10. – 27.10.2005 v Jablunkově**

MEZINÁRODNÍ VÝMĚNA ZKUŠENOSTÍ A BENCHMARKING



SWOT ANALÝZA SPOLUPRÁCE

- S - silné stránky (Strengths)
- uzavřená partnerská smlouva mezi městy
- dlouhodobá spolupráce mezi městy
- malá vzdálenost obou partnerských měst
- minimální jazyková bariéra - jazyková příbuznost
- podobná velikost obou měst
- vstup obou zemí do Evropské unie

SWOT ANALÝZA SPOLUPRÁCE

- **W - slabé stránky (Weaknesses)**
- **finanční náročnost společných aktivit**
- **různorodost legislativy**
- **nedostatečná informovanost občanů o partnerské spolupráci**
- **nízké zapojení pracovníků do partnerské spolupráce**
- **není oficiálně vyčleněn pracovník pro mezinárodní spolupráci na MěÚ Jablunkov**
- **v rozpočtu Města Jablunkova není vyčleněna finanční částka pro partnerství**

SWOT ANALÝZA SPOLUPRÁCE

- O - příležitosti (Opportunities)
- začlenění fin. částky do rozpočtu Města Jablunkova na partnerství
- vzájemná propagace měst na webových stránkách, propagačních materiálech
- výměna zkušeností mezi pracovníky úřadů
- výměna zkušeností mezi pracovníky jiných organizací
- získání finančních prostředků z fondů EU na společné aktivity
- rozvoj kulturních a společenských akcí
- využití modelu partnerské spolupráce a její aplikace na jiná partnerská města nebo partnerské organizace vzájemné poznávání se a pochopení vzájemných specifik českého a polského národa

SWOT ANALÝZA SPOLUPRÁCE

- **T - ohrožení (Threats)**
- **nezájem představitelů měst o spolupráci**
- **nezájem a nepochopení významu partnerství ze strany občanů a místních organizací**
- **nezájem o partnerství při změně vedení měst po komunálních volbách**
- **nedostatek financí pro realizaci společných aktivit**

MEZINÁRODNÍ VÝMĚNA ZKUŠENOSTÍ A BENCHMARKING



1. Porovnání městských úřadů v obecné rovině

	Jablunkov	Gogolin
Struktura vedení	starosta - rada města - zastupitelstvo města	starosta - zastupitelstvo města
Statutární zástupce	tajemník	starosta
Starosta	je volen zastupitelstvem	je volen občany; přímou volbou
Zastupování starosty	místostarosta	tajemník
Tajemník	jmenuje a odvolává starosta se souhlasem ředitele krajského úřadu	jmenuje a odvolává zastupitelstvo
Organizační řád	schvaluje rada	schvaluje starosta

2. Porovnání v oblasti investic

	Jablunkov	Gogolin
Zadávání veřejných zakázek	<p>zákon o veřejných zakázkách nad 2 mil. Kč, u zakázek od 50 tis. Kč do 2 mil. Kč dle vnitřní směrnice o zadávání zakázek malého rozsahu. Termín pro předložení nabídek je 20 dnů při užším řízení, při řízení otevřeném 36 dnů u podlimitních zakázek. Dohled - úřad pro ochranu hospodářské soutěže a centrální adresa. 3-5 výběrových řízení nad 2 mil. Kč a 15 výzev</p>	<p>zákon o veřejných zakázkách u objednávek, které převyšují 6 tis. Euro (cca 200 tis. Kč). Převyšuje – li zakázka hodnotu 60 tis. Euro (cca 2 mil. Kč) termín min.52 dnů. Dohled - Předseda úřadu pro veřejné zakázky a zveřejňují se v builletinu veřejných zakázek, ročně cca 25 výběrových řízení, z toho 5 nad 60.000,- Euro a 6 dotazů na cenu.</p>

3. Porovnání v oblasti školství

	Jablunkov	Gogolin
Školství v obci	Odbor MěÚ	Organizační složka
Systém školství v obci	- Mateřské školy Základní škola (1.-9. třída)	- Mateřské školy Základní škola (1.-6. třída) + Gymnázium (odpovídá české 7.-9. třídě)
Financování školství - MŠ	MŠ - část z rozpočtu města, státního rozpočtu, ...	MŠ - zcela v režii obce
Zřízení	Rada školy - povinná (ZŠ)	Rada školy - dobrovolná
Materiální pomoc žákům		Prospěchová a sociální stipendia
Existence		Zastupitelstvo dětí a mládeže
Ukončení povinné školní docházky	vysvědčení	zkoušky (krajská komise)

4. Porovnání fungování obou městských úřadů v oblasti sociální

	Jablunkov	Gogolin
Poskytování terénní pečovatelské služby	služba 45-50 osobám (např. rozvoz obědů), dům s pečovatelskou službou	ročně poskytována služba 45-50 osobám (vedení domácnosti, úklid, vaření, nakupování)
Realizace Zákona o sociální péči (Gogolin) a Zákona o sociální potřebnosti (Jablunkov)	„sociálně potřebný“ občan - příjem nedosahuje ŽM - (jednotlivec 4.300,- Kč)	pomoc je poskytována osobám, jejichž čistý příjem u jednotlivce žijícího samostatně nepřesáhne 461 zł.
Poskytování sociálních dávek	Dávky typu: rodičovský příspěvek, dětské přídavky, porodné, pohřebné a některé další dávky poskytuje Úřad práce prostřednictvím státní sociální podpory.	Dávky typu: rodičovský příspěvek, dětské přídavky, porodné, pohřebné a některé další dávky poskytuje město, oddělení sociální péče (organizační složka místní správy).

5. Porovnání fungování obou městských úřadů v oblasti krizového řízení

	Jablunkov	Gogolin
Působnost orgánu krizového řízení obce	Působnost ve správního obvodu 12 obcí – jako obec III typu	Působnost orgánu krizového řízení jen v rámci obce
Materiální zabezpečení činností krizového řízení	záložní pracoviště krizového štábu v prostorách stávajícího pracoviště městské policie se základním sociálním vybavením.	pracoviště krizového řízení včetně základního vybavení pro členy krizového štábu, sídlo jednotky SDH,MěP,
Kompetence krizového štábu	koordinace činností za krizové situace v celém správním obvodu všech 12 obcí.	Krizový orgán města je nejnižším článkem v organizační struktuře krizového řízení v Polsku. Má možnost požádat o pomoc okresní a krajské orgány.

6. Porovnání fungování obou městských úřadů v oblasti financí a tvorby rozpočtu

	Jablunkov	Gogolin
Srovnávání struktury rozpočtu měst (tj. členění příjmů i výdajů rozpočtu)	Rozpočet je členěn: příjmy - daňové, nedaňové, kapitálové, dotace výdaje - běžné, kapitálové	Rozpočet je členěn: příjmy - daňové, subvence ze státního rozpočtu, účelové dotace výdaje - běžné, majetkové (kapitálové)
Daňové příjmy a poplatky	Daňové příjmy jsou centrálně přerozdělovány.	Daňové příjmy - určitou část získávají obce přímo podle „vytvořených“ daní ve městě.

MEZINÁRODNÍ VÝMĚNA ZKUŠENOSTÍ A BENCHMARKING



MANUÁL DOBRÝCH PRAXÍ

z Gogolina do Jablunkova

- **zřízení systémového místa ve struktuře úřadu pro zahraniční spolupráci**
- **víceúčelové využití požární zbrojnice pro krizové řízení**
- **průběžné seznamování všech pracovníků s činnostmi jednotlivých odborů**
- **vytvoření informačního rozcestníku v obci ukazující vzdálenost partnerských měst**
- **školení pro nové zastupitele**
- **rozpočet – informace pro obyvatele**
- **informace o zájmových organizacích, kde se občan může přihlásit**
- **způsob práce městské knihovny**

MANUÁL DOBRÝCH PRAXÍ

z Gogolina do Jablunkova

- vydávání propagačního materiálu o investičních možnostech města
- existence zastupitelstva dětí a mládeže
- širší záběr činnosti městské knihovny (besedy, koncerty, literární salon, pořádání dílen apod.)
- stipendium pro žáky ve vazbě na výborný prospěch, výborné výsledky ve sportovní nebo kulturní činnosti - poskytuje škola
- materiální pomoc pro žáky - má motivační a sociální charakter, poskytuje město
- rodinné labyrinty - projekt určený bezradným a nesamostatným rodičům probíhající pod vedením pedagoga, psychologa, policie a sociálního pracovníka
- zřízení centra pro krizové řízení v samostatné budově ve vazbě na další složky krizového řízení

MANUÁL DOBRÝCH PRAXÍ

z Jablunkova do Gogolina

- zavedení benchmarkingu
- prevence patologických jevů – víkendové pobyty pro děti
- zřízení informačního centra
- provozování nonstop přístupného infoboxu na budově úřadu
- dotace pro místní organizace na sportovní a kulturní aktivity - granty
- financování mateřských škol
- kamerový monitorovací systém města
- vybavení chodeb úřadu vzorově vyplněnými formuláři a informacemi pro občany ve „srozumitelném jazyce“
- fungování Domu dětí a mládeže

MEZINÁRODNÍ VÝMĚNA ZKUŠENOSTÍ A BENCHMARKING



Poslání městských úřadů v Česku i Polsku je stejné bez ohledu na rozdíly v legislativě; cílem je vždy co nejlepší kvalita poskytovaných služeb.